

会议纪要

深水南山会纪[2021]1号

深圳市水务（集团）有限公司南山分公司 2021年10月18日

会议纪要

2021年10月18日下午，南山分公司党委书记、总经理邓若哲在分公司一楼会议室主持召开分公司领导班子会议，纪要如下：

一、进一步优化管网简易改造及应急清疏工程采购流程

为赋予水务服务所适当的管理自主权，提高工作效率，会议议定：30万以下的管网简易改造及应急清疏工程，水务服务所可直接向分公司优选的年度服务商采购；30万及以上的，按照集团及分公司的相关规定采购。

管网简易改造及应急清疏工程采购流程

金额	30万以下	30万以上
申请	各部室、所	按照集团及分公司相关规定采购
复核	部门负责人	
审核	部门分管副总经理	
审批	总经理	

注：立项与采购审批合二为一

二、进一步完善优化水厂、水质净化厂组织架构

为确保各厂各项生产工作稳定有序，会议确定：根据各厂原有的机构设置设立四级机构。各厂于2021年11月10日前，将四级机构管理人员建议人选报分管副总经理审批同意后发分公司综合办汇总。综合办汇总后，报分公司领导班子研究讨论后发布执行。

分送：分公司领导，机关各部室，各所，各厂。

深圳市水务（集团）有限公司南山分公司 2021年11月11日印发